

參考附表 2 : 111 年度校務發展計畫 ( 含獎補助計畫 ) 之重要執行成效

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 ( 目標 )	實際執行成效 ( 含達成率 )	未達成預期成效原因分析	112 年度預期成效	總經費 ( 萬元 ) ( A )	使用獎補助經費 ( 萬元 ) ( B )	使用獎補助經費之比率 ( B/A * 100 % )
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
教學研究	1-1-1 落實教師教學社群制度	1-1-1-5 舉辦教學成果發表會 ( 場 ) ( 含藝文展演成果展 )	8	8 場 【 達成率 100% 】	無	8	98.22	10.96	11.16%
		1-1-1-6 教師及學生參與院教學成果發表會之問卷滿意度	4.5	4.6 【 達成率 102% 】	無	4.5			
		1-1-1-7 選出優良 / 創新教材 ( 教案 ) ( 件 )	5	6 件 【 達成率 120% 】	無	5			
	1-1-2 建立及推動學習成效衡量	1-1-2-1 應屆畢業生核心能力達成率 ( % )	94	100% 【 達成率 100% 】	無	94	362.42	81.93	22.61%
	1-1-3 逐步建構完善數位學習網絡並以學習成效檢核數位學習的推動成效	1-1-3-2 數位教材製作補助課程數 ( 門 )	18	23 門 【 達成率 128% 】	無	18	148.13	2.41	1.63%
		1-1-3-3 提高教師數位教學平台使用率 ( % )	55%	57.04% 【 達成率 104% 】	無	55%			
		1-1-3-4 使用線上語言教材補助課程數	60	82 門 【 達成率 137% 】	無	60			
	1-1-4 強化校院系的自我評鑑作業	1-1-4-1 自我評鑑指導委員會、學校自我評鑑執行委員會、一級單位自我評鑑委員會、系、所、學位學程、中心自我評鑑委員會，及評鑑工作小組正常運作，並完成學年檢核		1. 每 2 年完成內部自評 1 次。2. 每 5 年完成外部自評 1 次。3. 會議結果決議事項之追蹤管考。 【 達成率 100% 】	無	刪除	60.23	6.63	11.01%
	1-2-1 特色領域教師人才培訓	1-2-1-1 補助教師研習件數	22	2 件 【 達成率 9% 】	疫情期間，辦理研習活動較少。	11	729.60	688.02 <sup>1</sup>	94.30%

<sup>1</sup> 包含補助教師人事經費 484.90 萬元。

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期 成效原因分 析	112 年 度預期 成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎 補助經 費(萬元)(B)	使用獎補 助經費之 比率 (B/A*100 %)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
		1-2-1-2 補助老師進修件數	5	2 件【達成率 40%】	繼續鼓勵教師配合系(所)校務發展需要赴國內外大學進修、研究、講學之申請。	3			
1-2-2 提昇學術職能	1-2-2-1 教師升等件數	5	8 件【達成率 160%】	無	5	90.42	88.82	98.24%	
	1-2-2-2 補助發表研究著作件數	53	42 件【達成率 79%】	因有教師離職故未能達標	40				
	1-2-2-3 補助校內專題研究計畫件數	4	4【達成率 100%】	無	4				
	1-2-2-4 補助國際研討會發表件數	26	0 件【達成率 0%】	受到疫情影響，國際交流受阻，難以進行	20				
	1-2-2-5 爭取外部計畫補助金額(件數)	22	27 件【達成率 123%】	無	22				
	1-2-2-6 發表於學術期刊論文篇數	70	預計 70 篇	資料尚在統計中大約 112 年 3 月完成統計。	60				
	1-2-2-7 研究生獎助學金總額(人次)	40	490【達成率 100%】	無	40				
	1-3-1 建立完善實習制度及落實推動	1-3-1-1 學生實習滿意度/完成滿意度調查率(%)	85%	94.78%【達成率 112%】	無				85%
1-3-2 強化學生實習之管考	1-3-2-1 實習委員會、說明會及成果發表會舉辦場次	20	21 場【達成率 105%】	無	20	15.01	1.71	11.41%	
	1-3-2-2 學生參加校外實習率(%)	35%	50.39%【達成率 144%】	無	35%				

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度			
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期成效原因分析	112 年度預期成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率 (B/A*100%)	
	名稱	內容 衡量指標 kpi								
教學	1-4-1 推動 前瞻性實務 學程	1-4-1-3 申請修習實務學程 學生數佔全校學生人數比 率之年成長率(%)	15%	97%【達成率 100%】	無	15%	40.02	14.04	35.08%	
		1-4-1-4 業師協同授課時數	228	262 小時【達成率 115%】	無	228				
		1-4-1-5 與業師協同授課後 教師職能提升自評問卷滿意 度	4.5	4.8【達成率 106%】	無	4.5				
	1-4-2 推動 創新教學方 式 (如 PBL), 提升 學生自主學 習的能力	1-4-2-1 執行創新教學課程 門數(PBL)	12	15 門【達成率 125%】	無	12	40.34	0	0.00%	
		1-4-2-3 創新教學課程學習 暨教學成果發表會、研討會 與講座(場次)	8	8 場【達成率 100%】	無	8				
	1-4-4 設置 跨領域學分 學程	1-4-4-1 規劃與建置特色教 學設備及拍攝教學影片	3	3【達成率 100%】	無	3	77.63	0	0.00%	
		1-4-4-2 推動院系跨領域學 分學程及特色課程及召開 相關會議	12	14【達成率 117%】	無	14				
		1-4-4-3 推動課程實作化	1	1【達成率 100%】	無	1				
	學生 輔導及 就業情 形	1-5-1 國家 考試及專業 證照輔導計 畫	1-5-1-2 課後證照輔導密集 班(門)	8	8 門【達成率 100%】	無	8	34.81	0.36	1.03%
			1-5-1-3 參加課後證照輔導 密集班學生證照通過率(%)	55	83%【達成率 151%】	無	55			
1-5-2 學業 預警與學習 輔導機制		1-5-2-1 教學助理配課率 (%)	10.5	11.29%【達成率 108%】	無	10.5	131.22	126.68	96.54%	
		1-5-2-2 學業預警改善比例 (%)	84%	86.11%【達成率 103%】	無	84%				
		1-5-2-3 學生經教師/課輔 TA 輔導後自評學習成效滿 意度	4.2	4.8【達成率 114%】	無	4.2				

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效(目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期成效原因分析	112 年度預期成效	總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A*100%)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
教學	2-1-1 提升學生中文閱讀寫作能力	2-1-1-1 檢核中文閱讀寫作能力通過率(%)	85	中文閱讀寫作能力通過率達 85%。【達成率 100%】	無	85	12.20	0	0.00%
		2-1-1-2 書香風雲榜之借閱冊數	4920	111 年度借閱冊數 4,023 冊【達成率 82%】	因受新冠疫情因素，致使進館人數減少，而導致借閱量降低，將持續鼓勵同學踴躍借閱。112 年度修正 KPI 為 4000	因應學生數減少，112 年度調整為 4000 冊			
		2-1-1-3 書香風雲榜之獎勵	5	10 位【達成率 100%】	無	5			
	2-1-3 強化英語文學習及學習成效	2-1-3-5 持續推動英語會考制度(通過率)	45%	通過人數/到考人數：290/1080 (26.8%)【達成率 60%】	1111 第一次考試因為題型變動，學生對新題型掌握度不佳，導致通過率極差。團隊會在未來題型規劃及宣導上的介紹，並且提供學習的方向。	擬將於 112~115 中長程計畫「2-3-1 永續精進教學」實施，故刪除之。	2.70	0	0.00%
	2-1-4 更新語言教室	2-1-4-1 更新語言教室	1 間	1【達成率 100%】	無	刪除	60.00	0	0.00%
	2-2-1 增進程式語言課程及品質	2-2-1-1 程式語言課程數量及品質	9 門	12 門【達成率 133%】	無	刪除	1.70	1.70	100.00%

自選 辦學 特色 面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期 成效原因分 析	112 年 度預期 成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎 補助經 費(萬元)(B)	使用獎補 助經費之 比率 (B/A*100 %)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
	程資源	2-2-1-2 程式語言專業教室 規模	1 間	1【達成率 100%】	無	刪除			
	2-2-2 提升 學生程式語 言課程學習 成效	2-2-2-1 學生修讀程式設 計課程人數	55%	55.67%【達成率 100%】	無	55%	1.10	0	0.00%
		2-2-2-2 程式語言課程學習 成效之學生自評問卷滿意 度	70%	88.8%【達成率 126%】	無	刪除			
	2-3-1 強化 品德教育與 生命教育	2-3-1-1 提升專業倫理、人 文關懷、終身學習等基本素 養(服務學習)	5	16 場【達成率 100%】依本校至誠、 卓越、自由、豪邁精 神，教育學生日常活 中說好話、做好事、 存好心，淺移默化中 培養良好品德。		5	54.27	0	0.00%
		2-3-1-2 舉辦師生活動次數	5	20 場【達成率 100%】111 年度辦理 20 場次品德、安全講 座活動，藉由活動參 與推廣強化品德教育 和宣達服務的美德， 逐步達成友善校園的 目標。		5			
		2-3-1-3 開設品德教育與生 命教育課程數(通識中心)	2	12 門【達成率 100%】	無	2			
	2-3-2 舉辦 各項學生事 務輔導活動	2-3-2-1 提升團隊合作、人 文關懷、終身學習等基本素 養	15 場	15【達成率 100%】	無	15	91.31	44.63	48.88%
		2-3-2-2 應屆畢業生基本素 養自評問卷滿意度	4.2	4.45【達成率 100%】	無	4.2			
	2-3-3 強化 公益服務及 志工學習工	2-3-3-1 補助公益服務及志 工學習案件數及辦理服務 學習講習場次數	6	6【達成率 100%】	無	6	72.98	0	0.00%

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期 成效原因分 析	112 年 度預期 成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎 補助經 費(萬元)(B)	使用獎補 助經費之 比率 (B/A*100 %)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
	作，培養公民意識與責任	2-3-3-2 公益服務學習成效(人文關懷、團隊合作、終身學習成效)	1 場次	1【達成率 100%】	無	刪除			
	2-3-4 透過社團活動，促進學生領導與團隊合作能力養成	2-3-4-1 社團參與全國、校際競賽	7 項	7【達成率 100%】	無	6	395.37	139.38	35.25%
		2-3-4-2 提升團隊合作、人文關懷、終生學習等基本素養；提昇溝通表達、問題解決、創新思考等核心能力。	4 場次活動，參與人次 250 人，活動滿意度 4.4	4 場【達成率 100%】	無	修正為 4 場次活動，參與人次 250 人，活動滿意度 80%			
	2-3-5 舉辦學生人文藝文活動	2-3-5-1 辦理電影欣賞活動	10 場	1 場【達成率 10%】 「花獻開南」花樣少年少女花藝走秀活動，150 人次參與，滿意度達 4.6。	考量疫情因素，擬於 1112 下學期辦理。	該指標擬納入 2-3-4-2 故刪除之。	0.60	0	0.00%
	3-1-1 推動雙導師強化輔導	3-1-1-1 全校雙導師班級數比例(%)	50%	51%【達成率 100%】		50%	56.43	23.99	42.51%
		3-1-1-2 導師輔導系統個別輔導資料登錄(個別輔導平均每位導生次數)	3	110-2(2.9 次)【達成率 100%】	無	3			
		3-1-1-3 導師輔導系統班級輔導資料登錄(班級輔導平均每班次數，含班會)	3.5	3.8【達成率 100%】		3.5			
		3-1-1-4 導師輔導評鑑分數提升率維持/成長(提升率：該年度已完成評鑑之兩學期資料統計)	0.6	0.2【達成率 33%】 110 年度分數合計 87.32，111 年度分數合計 87.52，較去年進步 0.2	導師輔導評鑑因學生填答率低，導致未能達標，諮輔中心會持續加強與院	刪除			

自選 辦學 特色 面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期 成效原因分 析	112 年 度預期 成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎 補助經 費(萬元)(B)	使用獎補 助經費之 比率 (B/A*100 %)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
					系、導師宣 導，以期提升 學生日後填 答率。				
3-1-2 強化 各項學生輔 導工作	3-1-2-1 生涯諮詢滿意度 (%)	85	100%【達成率 118%】	無	刪除	44.79	1.10	2.46%	
	3-1-2-2 心理衛生推廣服務 滿意度(%)	90	90%【達成率 100%】	無	90				
	3-1-2-3 提升生活輔導效能 (生活輔導效能衡量)	100%	100%【達成率 100%】	無	刪除				
3-2-1 強化 經濟及文化 不利學生學 習輔導	3-2-1-1 經濟及文化不利學 生學習輔導方案覆蓋率	36%	36%【達成率 100%】	無	36%	2.20	0	0.00%	
	3-2-1-2 透過輔導機制協助 經濟不利學生情形質性指 標		【達成率 100%】於 1111 學期提 出「開南大學經濟及文化不利學 生學習輔導方案勵學金核發要 點」法規之修訂，依據現況修正 執行流程，以及新增勵學金輔導 機制，「卓越成績勵學金」及「跨 領域輔導學習勵學金」於 111 年 11 月 25 日送學務會議，因跨領 域輔導學習勵學金擬定尚有爭 議，故先行將法規撤案，待後續 討論與修正後，將再次送至學務 會議審議。	無	賡續辦 理				
	3-2-1-3 對經濟及文化不利 學生辦理自我成長活動(場 次)	86	88 場【達成率 100%】 111 年共辦理 88 場活 動。	無	活動滿 意度 86%				
3-2-2 協助 經濟及文化 不利學生就 學	3-2-2-1 經濟及文化不利學 生助學經費與申請人次(生 活助學金與工讀助學金)	3~5%	10.38%(496/4778)【達 成率 100%】	無	調整為 4%	252.39	0.22	0.09%	

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效(目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期成效原因分析	112 年度預期成效	總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A*100%)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
學生輔導及業情形	3-2-3 強化特殊教育學生學習輔導	3-2-3-1 平均每位特殊教育學生申請師長或學生助理人員進行課業輔導與課堂協助之時數/每人	2.4	18.6【達成率 100%】	無	2.6	0.06	0.06	100.00%
	3-2-4 原住民學生生活輔導機制	3-2-4-1 活動方案覆蓋率	30%	30%【達成率 100%】	無	31%	2.50	0	0.00%
	3-3-1 強化職涯輔導機制	3-3-1-1 就業準備活動效能(場次)	10	52【達成率 100%】	無	11	14.22	5.05	35.49%
		3-3-1-2 學生就業力分析大數據(系所數)	22	22【達成率 100%】	無	20			
		【新增】雇主滿意度調查(有效問卷數)				85			
	3-3-2 建立校友網絡及聯結	3-3-2-1 畢業生畢業滿 1 年流向追蹤率	89	89%【達成率 100%】	無	89	7.62	0.62	8.14%
		3-3-2-2 畢業生畢業滿 3 年流向追蹤率	86	79%【達成率 92%】	依據本次畢業滿 3 年問卷調查結果顯示,因大學部公共事務管理學系(追蹤率 25%)、公共事務管理學系(追蹤率 0%)、應用英語學系(追蹤率 25%)、健康產業管理學系(追蹤率 28%)、養生	86			



自選辦學特色面向	2 年度工作計畫					111 年度			
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效(目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期成效原因分析	112 年度預期成效	總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A*100%)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
				與健康行銷學系(追蹤率6%);進修學士班應用英語學系(追蹤率0%);碩士班公共事務管理學系(追蹤率0%)、應用英語學系(追蹤率0%)、應用華語學系(追蹤率80%)，追蹤情形不佳，導致全校追蹤率無法達標。					
	3-3-2-3 畢業生畢業滿 5 年流向追蹤率	76	73%【達成率 96%】	依據本次畢業滿 5 年調查結果顯示，因大學部公共事務管理學系(追蹤率 19%)、應用英語學系(追蹤率 23%)、健康產業管理學系(追蹤率 10%)、養生與健康行銷	76				

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫					111 年度			
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效(目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期成效原因分析	112 年度預期成效	總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A*100%)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
					學系(追蹤率9%);進修學士班應用英語學系(追蹤率18%);碩傳士班資訊傳播學系(追蹤率0%)、公共事務管理學系(追蹤率50%)、應用英文學系(追蹤率0%)、應用華語學系(追蹤率25%);碩士在職專班公共事務管理學系(0%)追蹤情形不佳,導致全校整體追蹤率無法達標。				
		3-3-2-4 強化校友活動效能(場次)	15	13【達成率 87%】	因疫情影響,學校停課,故諸多活動暫停辦理。	15			
		3-3-2-5 就業暨校友服務資訊系統使用效能(使用校友服務資訊系統之校友所屬系所數)	15	20【達成率 133%】	無	刪除			

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效(目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期成效原因分析	112 年度預期成效	總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A*100%)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
教學	4-1-1 綠色智慧校園	4-1-1-1 提昇教室使用效能	1	1【達成率 100%】	無	1	1,814.35	1,484.70	81.83%
		4-1-1-2 網路專業人才培育訓練(課程數)	1	3 項【達成率 100%】	無	2			
		4-1-1-3 優化及提升空間使用效率	【達成率 100%】全校目前行政大樓有使用的教研室 13 間，至誠樓 133 間及卓越樓 39 間。未來各樓棟的閒置空間亦可規劃做租借辦公室或整合其他運用。		無	持續辦理			
		4-1-1-4 落實環保政策，優化能源使用效能(節電效率%)	5.16%	10.02%【達成率 100%】	無	5%			
		4-1-1-5 提升教學系統品質及軟體多樣性	10	10 種【達成率 100%】	無	10			
		4-1-1-6 綠化及美化校園	【達成率 100%】(1)全校分區，以每週乙次定期草坪除草及修剪矮籬。 (2)全校樹木每年至少乙次修剪。 (3)不定期花草植栽及維護計畫。		無	廣續辦理			
		4-1-1-7 智慧化基礎，提升教學網路可用性	2	4 項【達成率 100%】	無	1			
		4-1-1-8 提升公文系統服務	1 項【達成率 100%】 為指導及訓練學生的應用文，尤其是公文的知識與寫作，以提升學生撰述公文的能量，本校以中文的應用文寫作原則及政府公文的寫作規範為架構，建置公文寫作系統，藉由各類電子公文簽辦流程的案例教學，以及透過實機上線模擬實作公文簽辦的過程，讓同學有機會體驗公文行政的實習經驗。		無	1			

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫					111 年度			
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期 成效原因分 析	112 年 度預期 成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎 補助經 費(萬元)(B)	使用獎補 助經費之 比率 (B/A*100 %)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
		4-1-1-9 優化校務行政系統	1 項。【達成率 100%】 本校校務行政資訊系統，透過各個子系統負責人與各單位同仁連繫，依照各自行政業務需求，提出相應客製化流程或報表要求，優化舊有或創新的作業流程。此服務模式已執行多年並穩定維持各個子系統正常運作中，對於提高服務品質、提升系統穩定度與行政效能，已產生顯著的績效。	無	1				
其他	4-1-2 優化水及衛生管理系統	4-1-2-1 落實垃圾分類	【達成率 100%】依環保局規定落實垃圾分類，以維護校園環境衛生。	無	賡續辦理	128.73	12.44	9.66%	
		4-1-2-2 落實飲水及用水質量管理	【達成率 100%】依飲用水相關條例規定，飲水機每月維護保養 1 次，飲用水水質每季定期抽驗 1 次，以維護校內校職員生飲用水安全。	無	賡續辦理				
		4-1-2-3 加強廢水處理效能	【達成率 100%】依廢水污染防治法規定，每月進行設備維護保養，每半年進行水質檢驗及申報。	無	賡續辦理				
		4-1-2-4 環境強化(蚊蟲防治效能)	【達成率 100%】(1)每年至少 2 次定期進行環境消毒。 (2)積水容器不定期清理，以維護校園衛生。	無	賡續辦理				
	4-1-3 建設性平校園	4-1-3-1 性平空間分配績效(圖書館、廁所及停車)	【達成率 100%】每學期與學生會研商繪製校園安全地圖，公告標示校內偏僻或危安疑慮處所，已設 600 餘支監視器連線至管制室，全校八棟建物女廁與無障礙	無	賡續辦理。	6.02	2.32	38.48%	

自選 辦學 特色 面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期 成效原因分 析	112 年 度預期 成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎 補助經 費(萬元)(B)	使用獎補 助經費之 比率 (B/A*100 %)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
			廁所均裝設緊急求救鈴，各處設置緊急求助電話，目前狀態功能正常良好，可供即時通報、緊急呼叫救援，111.10.26 日校長帶領學總兩處夜巡校園，已精進加裝陰暗偏僻處所感應燈光，亦已提案增設監視器 26 支，強化密度提升安全。						
	4-1-3-2 安全監管(ICT)		【達成率 100%】本校面積 16 餘公頃，校園及宿舍危慮或偏僻位置普設監視器 600 餘支，連線至監視器管制室，平時校安人員每日巡查與隨機測試確保妥善，監視器專人專責管理與每日定期檢查，111 學年度業管單位總務處盤點維修，功能良好。	無	賡續辦理				
4-1-4 重視 校園安全	4-1-4-1 校園硬體設施安全維護及安全性設施維護。		【達成率 100%】1. 每日校安巡查校園，每學期盤點檢核安全設施，遇有損壞即行報修由總務處統籌維修，目前安全設施功能正常良好。 2. 依校安巡查與檢核情形，持續檢討需求，已納入校園安全委員會會議增設監視器、頂樓安全門禁系統警報器、高樓層防墜等安全設施，增進學生安全。	無	賡續辦理	889.62	39.67	4.46%	
	4-1-4-2 校園安全機制項目之落實(加強日夜間巡查次數)	每日 10 人次	10 【達成率 100%】	無	每日 10 人次				
	4-1-4-3 降低校安事件數	25	25 【達成率 100%】	無	每年度減少 10 件。				

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期成效原因分析	112 年度預期成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率 (B/A*100%)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
	4-1-5 優化宿舍環境	4-1-5-1 提供宿舍床位充足	>90% 本校足可滿足住宿需求率。【達成率 100%】	無	>90%	9.33	1.24	13.31%	
		4-1-5-2 宿舍服務品質提升	>50% 本校住宿生滿意度達 50% 以上。【達成率 100%】	無	>50%				
教學	4-2-1 強化專業教室使用效能	4-2-1-1 改善院系專業教室並提升使用率	【達成率 100%】 111 年提升專業教室及設備使用效能計有資訊管理學系專業教室電腦與研究生室電腦更新、電影與創意媒體學系、觀光與餐飲旅館學、形象管理學士學位學程、健康產業管理學系、法律學系等專業教室設備之設施與設備，以及 VR 元宇宙教室設備建置等。總計改善 6 個學系教學設備。	無	賡續辦理	716.13	597.94	83.50%	
		4-2-1-2 使用專業教室課程教學滿意度調查(專業課程學生滿意度調查,統計問項滿意以上比例%)	90	93.4%【達成率 104%】	無				90
	4-2-2 院系發展特色課程	4-2-2-1 特色課程模組/學分學程	6	12 項【達成率 100%】	無	6	16.93	15.08	89.07%
4-2-2-2 修習特色課程模組/學分學程比例(%)		8%	31%【達成率 100%】	無	8%				
4-2-3 提供教學及研究多樣之館藏資料	4-2-3-1 館藏使用率	1.圖書借閱冊數 7000/年 2.資料庫檢索次數 4500/年	【達成率 58%】 1.圖書借閱冊數 4,031 冊。 【達成率 100%】 2.資料庫檢索次數 6,012/年(12 月底),已達預期執行成效。	受到疫情因素,進館人次減少,致使圖書借閱冊數未達標,將鼓勵學生踴躍進館。	1.圖書借閱冊數 3500/年 2.資料庫檢索次數 4000/	741.84	718.18	96.81%	

自選 辦學 特色 面向	2 年度工作計畫					111 年度			
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期 成效原因分 析	112 年 度預期 成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎 補助經 費(萬元)(B)	使用獎補 助經費之 比率 (B/A*100 %)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
其他						年 3.自動 化管理 系統升 級 150 萬/年			
		4-2-3-2 改善圖書館閱讀環境	1.環境 優化預 算 50 萬/年 2.進館 人次 25000/ 年	【達成率 80%】111 年度進館人次為 19,918/年，未達預期 執行成效。	因疫情因素遠 學校進行及適 距教學，今年 逢暑假，今年 5-8 月圖書館 未開放讀者 入館。	1.環境 優化預 算 150 萬/年 2.進館 人次 30000/ 年			
		4-2-3-3 圖書資源多元性	950 萬 元	【達成率 100%】	部份項目持 續於 112 年 度執行中	800 萬 元			
		4-2-4 行銷 辦學優質形 象強化招生	4-2-4-1 加強文宣及媒體提 升開南知名度	15	15【達成率 100%】	無	15	165.16	0.06
		4-2-4-2 舉辦大型活動塑造 優質形象	3 場次 活動， 參與人 次 2300 人，活 動滿意 度 4.2	3【達成率 100%】	無	3 場次 活動， 參與人 次 250 人，活 動滿意 度 80%			
		4-2-4-3 舉辦多樣招生活動	80%	【達成率 90%】111 學年度全校總註冊率 72.44%，日間學士班 註冊率 67.87%。	廣續與高中 職結盟資源 共享。	兩項註 冊率調 整為 70%			
	4-2-5 增設 及調整院系	4-2-5-1 完成當學年度系所 結構調整相關計畫及會議	【達成率 100%】	已完成 112 學 年度系所結構調整，並著手 113	無	廣續辦 理	0.81	0	0.00%

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度			
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效(目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期成效原因分析	112 年度預期成效	總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A*100%)	
	名稱	內容 衡量指標 kpi								
	所		學年度總量調整計畫。							
教學	4-3-1 建立校園創業孵化加速平台，整合校內外創業資源	4-3-1-1 創業團隊入駐(團隊數)	2	2 組【達成率 100%】	無	2	12.85	0	0.00%	
		4-3-1-2 創業家論壇(次數)	8	8 次【達成率 100%】	無	8				
		4-3-1-3 創業輔導家數(家數)	2	2 家【達成率 100%】	無	2				
		4-3-1-4 創業活動舉辦次數(次數)	5	5 次【達成率 100%】	無	5				
		4-3-1-5 學生參與活動人數	400	614【達成率 154%】	無	400				
	4-3-2 建立三創人才培訓系統課程	4-3-2-1 創新創業課程開課數(次數)	8	8 門【達成率 100%】	無	8	7.31	0	0.00%	
		4-3-2-2 學生修習創業課程人數(人)	150	330 位【達成率 100%】	無	150				
		4-3-2-3 教師輔導創新創業數(次數)	3	3 次【達成率 100%】	無	3				
		4-3-2-4 學生創業人數(人)	2	2 家【達成率 100%】	無	2				
		4-3-2-5 外部三創業師合作次數(次數)	5	9 次【達成率 180%】	無	5				
	4-3-3 舉辦創業競賽，發展創業機制	4-3-3-1 創業競賽(次數)	2	2 場【達成率 100%】	無	2	12.32	0	0.00%	
		4-3-3-2 外部組織合作次數(次數)	3	3 次【達成率 100%】	無	3				
		4-3-3-3 創業課程教學評量分數	4.2	4.68【達成率 111%】	無	4.2				
	其他	4-4-1 落實校務研究以輔助校務決策	4-4-1-1 完成校務研究議題(案)	3	3 項【達成率 100%】	無	3	269.67	175.00	64.89%
			4-4-1-2 舉辦校務研究論壇(場)	2	3 場【達成率 100%】	無	2			
4-4-1-3 校務及財務資訊公開內容更改為網頁格式			【達成率 100%】 本校校務及財務之公開資料，		無	刪除				



自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期 成效原因分 析	112 年 度預期 成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎 補助經 費(萬元)(B)	使用獎補 助經費之 比率 (B/A*100 %)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
		(每年持續更新資訊公開內容)	目前部分資料以數字方式呈現。利用數據視覺化方式處理數據以圖表呈現，並整合、更新及維護，以利檢閱。持續運作中。						
		4-4-1-4 召開公聽會	1	2【達成率 100%】	無	2			
	4-4-2 強化校級計畫管理	4-4-2-1 運營計畫管理辦公室	【達成率 100%】 1.已成立專案辦公室，目前計畫專職人員 3 名。 2.每月召開 1~2 次工作會議，以利深耕計畫執行與管考。		無	刪除	104.59	0	0.00%
		4-4-2-2 運營及維護本校高教深耕計畫專屬網站 <a href="https://hesp.knu.edu.tw/">https://hesp.knu.edu.tw/</a>	【達成率 100%】 1.已成立專案辦公室，目前計畫專職人員 3 名。 2.每月召開 1~2 次工作會議，以利深耕計畫執行與管考。		無	刪除			
		4-4-2-3 高教深耕計畫網站成果刊登率	100%【達成率 100%】		無	刪除			
	4-4-3 強化校務自我評鑑作業	4-4-3-1 學校自我評鑑執行委員會及評鑑工作小組正常運作，並完成學年檢核。	【達成率 100%】 111.1.25 召開 110 學年度第 1 次學習成效暨教學品保委員會。 111.5.30 召開第 1 次工作小組會議。 111.11.28 召開第 2 次工作小組會議。 111.12.9 舉辦自我評鑑。 112.1.11 舉辦自我評鑑指導委員會。		無	持續運作	8.65	0	0.00%
產學合作及推廣教	4-5-1 強化產學合作機制	4-5-1-1 每學年至少召開 1 次產學合作法規改良討論會。	1	期間未修法(開南大學產學合作實習學分實施辦法、開南大學產學合作實施辦法)	期間未修法	刪除	0	0	0.00%

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度			
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期 成效原因分 析	112 年 度預期 成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎 補助經 費(萬元)(B)	使用獎補 助經費之 比率 (B/A*100 %)	
	名稱	內容 衡量指標 kpi								
育	4-5-2 加強 與落實產學 合作	4-5-2-1 舉辦 5 場相關會議、活動。	5	17 場【達成率 100%】	無	5	0.96	0.63	66.27%	
		4-5-2-2 舉辦產學合作交流活動至少 30 場	30	40 場【達成率 133%】	無	30				
		4-5-2-3 年度產學合作金額	5,000 萬元	102,803,118 元【達成率 100%】	無	5,000 萬元				
國際化	5-1-1 以《日本交流台灣第一》為利基，提升日本師生來校交流深度	5-1-1-1 至本校訪問學者及留台生(人次)(訪問學者 5 人次、短期交換生 40 人次)	45	71 人次【達成率 158%】	無	擬調整為 161	34.78	0.15	0.43%	
		5-1-2 以深化國際交流為基礎，拓展國際移動力及適應力	5-1-2-1 舉辦各國際交流活動(場次)	20	20 場【達成率 100%】	無	擬調整為 12	20.35	0.50	2.47%
			5-1-2-2 舉辦各交換留學所需之活動與說明會(人次)	166	162 人次【達成率 98%】	無	擬調整為 7 場次			
			5-1-2-3 海外企業實習(人數)	15	16 位【達成率 107%】	無	擬刪除			
5-1-2-4 至國外進行長短期交換留學(人數)	57	111 年度實際達成值為 47 人次。目前 111 第 2 學期本國與外國生出國交換人數有逐步增長的趨勢。【達成率 82%】	111 年下半年日本才宣布解封，因擔心疫情原因順利學行的同學較多，故同學們報名意願不高，報名人次與無疫情時相比也減許多。不過其他國家目	擬調整為 91						

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效(目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期成效原因分析	112 年度預期成效	總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A*100%)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
					前已逐步開放，陸續皆有同學來詢問交換留學甄試相關事宜，參加說明會的同學與去年相比也成長許多。				
5-1-3 鼓勵各類型國際交流	5-1-3-1 國際交流課程數量	2	4 項【達成率 100%】	無	擬刪除	0.91	0.48	52.71%	
	5-1-3-2 師生海外交流參訪成效。	5	受疫情影響，無法率領學生出國訪問、交流。	本校將持續運用數位線上技術與設備進行替代性的遠距教學、視訊會議、線上溝通等。	擬刪除				
5-2-1 持續精進境外生照顧與服務	5-2-1-1 輔導境外生學習時數	500	609 小時【達成率 122%】	無	112 年度起建議調整如下  關懷境外生生活輔導紀錄 1000 筆/年 辦理國際文化活動及	0.71	0.38	54.21%	
	5-2-1-2 關懷境外生生活輔導紀錄	1000	1,145【達成率 115%】	無					
	5-2-1-3 境外生諮詢服務平台	持續運作境外學生諮詢服務平台資訊以國際處社群 FB、Line 或到國際處境外生服務中心櫃台諮詢。【達成率 100%】		無					
	5-2-1-4 召開工作坊或學術研討會，進行分享與交流，精進教師教學技巧，提升外籍生在台學習適應情況(場次)	於 12/14 邀請 The Bilingual Lens 雙語視界 Eric 講師，分享全英語授課技巧與相關經驗，精進教師全英語授課能力與提升教學成效。【達成率 100%】		無					
5-2-2 建立	5-2-2-1 辦理國際文化活動	5	7【達成率 140%】	無		25.70	1.39	5.41%	

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效(目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期成效原因分析	112 年度預期成效	總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A*100%)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
友善國際校園	及境外生關懷活動 5-2-2-2 實施境外生對開南大學滿意度調查		80%	依學生繳回之期末教學評鑑調查，問卷內容包含教學評鑑、行政服務等。截至 12/29 填表回復之學生僅 47 位，填答率 7%。【達成率 9%】	原先預計利用 16-18 週共 3 週的時間請學生填寫，但截至回覆績效填報時，只有一週的時間，所以未來會重新思考本 KPI 的執行狀況與是否以其他 KPI 替代。	境外生關懷活動 8 場/年 輔導或徵才說明會 1 場/年			
	5-2-2-3 跨文化學習活動與課程		5	7【達成率 140%】	無				
	5-2-2-4 增設國際溝通交誼場所數量		已自 109 年度起設置國際學生交流室 B114-1 供師生交流使用。111 年度總計師生使用次數達 34 次。【達成率 100%】		無				
	5-2-3 增加全英文授課課程數及精進教學品質		5-2-3-1 辦理國際英文課程	36	5 門【達成率 14%】 IHP-1102 學期開設 1 門課程。 111 學年第一學期開設 4 門課程，未來於增加年級(班)時，會依課程規定來增開課程，儘量達成指標成效。				

自選 辦學 特色 面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期 成效原因分 析	112 年 度預期 成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎 補助經 費(萬元)(B)	使用獎補 助經費之 比率 (B/A*100 %)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
					設 4 門課程，未來於增加年級(班)時，會依課程規定來增開課程，達成指標成效。				
		5-2-3-2 辦理國際文化課程數量	1	無開設	IHP 目前僅一個年級一個班級暫無法開設過多的課程，待未來年級數增加時，再來開設其課程。				
	5-3-1 發展院系特色國際專班(含境外專班；全英語授課)	5-3-1-1 辦理國際生全英文專班招生(學生數)	2	10【達成率 100%】	無	刪除	1.55	0	0.00%
	5-3-2 拓展華語中心招生	5-3-2-1 學生人數成長	500	560【達成率 112%】	無	刪除	華語中心自籌經費	0	0.00%
		5-3-2-2 學生品質提升	80	180【達成率 100%】	無	刪除			
		5-3-2-3 學生滿意度調查	90	96%【達成率 100%】	無	刪除			
	5-3-3 境外生招生規劃	5-3-3-1 拓展應華系招生	25	67 位【達成率 100%】	無	112 年度起擬調整為境外生 200 位。	37.76	0	0.00%
		5-3-3-2 拓展外籍生招生(不含日生)	35	39 位【達成率 100%】	無				
		5-3-3-3 拓展日籍生招生	50	51 位【達成率 100%】	無				

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫					111 年度			
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效(目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期成效原因分析	112 年度預期成效	總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A*100%)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
		5-3-3-4 拓展僑生(含港澳生)及陸生招生	25	<p>【達成率 28%】</p> <p>111 學年度秋季班單獨招收僑生(含港澳生)學士班註冊入學共 2 名越南籍僑生。</p> <p>111 學年度秋季班海聯分發僑生(含港澳生)學士班註冊入學共計 5 名(4 名香港、1 名馬來西亞)。</p> <p>已上合計 7 位。</p>	<p>111 學年秋季班僑港生獨招申請人數計 11 件，海聯分發僑生(含港澳生)學士班計 12 件。共計 16 名放棄就讀，主要原因至是學生選擇他校就讀或因疫情因素不出國留學。</p> <p>111 學年春季班僑港生獨招申請人數計 3 件，學士班 1 名；碩士班 2 名。</p> <p>本校擬再加強招生宣傳，目前已報名 5 月參加馬來西亞臺灣高等教博覽會，以增進僑生生源為目標。</p>				

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期 成效原因分 析	112 年 度預期 成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎 補助經 費(萬元)(B)	使用獎補 助經費之 比率 (B/A*100 %)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
教學	6-1-1 桃園地區中小學棒球活動推廣	6-1-1-1 本校棒球隊協助在地中小學棒球隊進行訓練次數。	3	3【達成率 100%】	無	賡續辦理	7.02	0	0.00%
		6-1-1-2 本校棒球隊教練與球員參與本訓練計畫人次	30	36【達成率 120%】	無				
		6-1-1-3 中小學棒球隊教練與球員參與本訓練計畫人次	100	145【達成率 145%】	無				
6-2-1 成立企業診斷輔導研究社群	6-2-1-1 參與教師數量。	10	11【達成率 110%】	無	擬調整為 5 位	20.00	0	0.00%	
6-2-2 訪視企業 10 家以上	6-2-2-1 訪視企業家數。	12	40【達成率 100%】	無	12	20.00	0	0.00%	
6-2-3 企業診斷輔導	6-2-3-1 輔導廠商數量。	2	6 家【達成率 100%】	無	2	20.00	0	0.00%	
6-2-4 提升在地競爭力	6-2-4-1 廠商輔導效能。	1	8【達成率 100%】	無	1	20.00	0	0.00%	
6-2-5 大園區大學社會責任計畫推動	6-2-5-1 建構大園循環永續休閒教育示範園區計畫之子計畫	【達成率 100%】 (一)建構航空城循環永續休閒跨域協力計畫：瞭解航空城區域內休閒環境的現況與問題*1 件。 (二) 鄰里社區特色環境教育子計畫： 1. 科學營隊*4 場 2.在地環境教育志願服務人員訓練*1 場 3.SDGs 與食農教育發展研討會*1 場 4.淨零排放論壇*1 場 (四)永續社區：大園區公車友善候車環境調查與分析*1 件	無	無	將配合 112 年度申請 USR 計畫「『療·育溪海』：琢磨航空城綠寶石」調整。	35.52	0	0.00%	

自選辦學特色面向	2 年度工作計畫						111 年度		
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期 成效原因分 析	112 年 度預期 成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎 補助經 費(萬元)(B)	使用獎補 助經費之 比率 (B/A*100 %)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
產學合作及推廣教育	6-3-1 推廣教育課程計畫(社區大學、樂齡大學等)	6-3-1-1 開設課程數	112	126 門【達成率 140%】	無	賡續辦理	推廣教育收入	0	0.00%
		6-3-1-2 參與課程學員數	2200	3,310 人次【達成率 100%】	無				
		6-3-1-3 學員課程滿意度	80%	92%【達成率 100%】	無				
		6-3-1-4 計畫金額規模	687	690 萬元【達成率 100%】	無				
		6-3-1-5 計畫執行成效	90%	86.1%【達成率 96%】	因疫情校外教學活動參與意願不足。				
	6-3-2 非學分課程開設	6-3-2-1 課程數	5	7 門【達成率 140%】	無		推廣教育收入	0	0.00%
		6-3-2-2 學員數	100	154 人次【達成率 154%】	無				
		6-3-2-3 課程滿意度	80%	80%【達成率 100%】	無				
教學	6-4-1 遊學中心平台規劃	6-4-1-1 組成小組：召開遊學中心平台營運準備會議 1(場)	辦理綠色體驗遊學中心拓展企業合作發布會 1 場 1 場【達成率 100%】		無	將配合 112 年度申請 USR 計畫「全國偏鄉地區原住民族音樂人才培育計畫」調整。	17.51	0	0.00%
	6-4-2 綠色體驗服務塑模	6-4-2-2 辦理工作說明會及工作坊各 1(場)	辦理進階工作坊及人力培訓課程各 1 場 綠色體驗服務驗證工作坊共 11 場【達成率 100%】		無				
	6-4-3 綠色體驗服務驗證	6-4-3-3 辦理綠色體驗遊學中心執行成果展 1 場	邀請業界專家以休閒農業特色飲品開發為主題與休閒區夥伴研發討論共計多款成品，已進行服務驗證推廣。 成果展 2022/10/15【達成率 100%】		無				
	6-5-2 建立	6-5-2-1 紀錄製作件數	1	2 件【達成率 100%】	無				



自選 辦學 特色 面向	2 年度工作計畫					111 年度			
	111 年度修正計畫書計畫名稱		預期成效 (目標)	實際執行成效(含達成率)	未達成預期 成效原因分 析	112 年 度預期 成效	總經費 (萬元)(A)	使用獎 補助經 費(萬元)(B)	使用獎補 助經費之 比率 (B/A*100 %)
	名稱	內容 衡量指標 kpi							
	在地文化藝術影音紀錄	6-5-2-2 舉辦新住民文化交流活動	2	2 件【達成率 100%】	無	理	81.94	0	0.00%
	6-5-3 促進在地文化藝術活動推動	6-5-3-1 協助地方政府機關辦理促進在地文化藝術活動推動件數	1	2 件【達成率 100%】	無				